

# 小論文問題冊子

## (社会人専修コース 演習 A)

1. 試験開始の合図があるまで、この問題冊子を開いてはいけません。
2. これは、経営学専攻（博士課程前期）社会人専修コース 演習 A の問題冊子です。  
出願しているコース及び演習と同じであることを確認してください。
3. 試験時間は、90分です。
4. 試験問題についての質問は、受けつけません。
5. 試験開始後、ただちに解答用紙の中の受験番号記入欄に受験番号を正しく記入してください。（氏名は記入しないでください。）
6. 解答は、日本語で行ってください。
7. 問題冊子・解答用紙に汚損等がある場合は、手を挙げて監督者に知らせてください。

# 令和 2 年度

横浜国立大学大学院国際社会科学府(博士課程前期)入学試験問題

## 経営学専攻 社会人専修コース 【演習 A】

---

以下の3つの設問に答えなさい。

- (1) 企業における戦略と組織に変革が必要となる主な要因をいくつか提示し、なぜそれらの要因が企業経営に変革を必要とさせるのか、論理的に説明しなさい。
- (2) 企業における戦略と組織の変革を促進するために、トップマネジメント層が果たすべき役割について、あなたの考えを述べなさい。
- (3) あなたは、全社的な組織変革を任務とするプロジェクトのリーダーであると仮定する。この変革プロジェクトを企画し実行するために、部門横断チームが編成され、あなたはそのチームリーダーであるとしよう。変革を推進し成果をあげるために、変革プロジェクトのチームリーダーとして留意すべき事柄について、あなたの考えを述べなさい。