

# 小論文問題冊子

## (社会人専修コース 演習 B)

1. 試験開始の合図があるまで、この問題冊子を開いてはいけません。
2. これは、経営学専攻（博士課程前期）社会人専修コース 演習 B の問題冊子です。  
出願しているコース及び演習と同じであることを確認してください。
3. 試験時間は、90分です。
4. 試験問題についての質問は、受けつけません。
5. 試験開始後、ただちに解答用紙の中の受験番号記入欄に受験番号を正しく記入してください。  
(氏名は記入しないでください。)
6. 解答は、日本語で行ってください。
7. 問題冊子・解答用紙に汚損等がある場合は、手を挙げて監督者に知らせてください。

# 令和7年度

横浜国立大学大学院国際社会科学府(博士課程前期)入学試験問題

## 経営学専攻 社会人専修コース 【演習B】

以下の3つの問い合わせに答えなさい。なお、本問で使用する「ビジネス・インキュベーション」は、企業内外に潜在するビジネスの卵を見つけ、<sup>発</sup>孵化（事業化）させ、<sup>新</sup>雛（新事業）へと導くプロセスを指す。

- (1) なぜビジネス・インキュベーションが必要なのか、あなたの考えを述べなさい。
- (2) ビジネス・インキュベーションを促進するために必要となる経営資源をいくつか挙げなさい。また、これらの経営資源を活用することによって、なぜビジネス・インキュベーションを促進できるのかについて、論理的に説明しなさい。
- (3) ビジネス・インキュベーションを実践する上での課題とその解決策について、具体例や自身の経験などを踏まえて論じなさい。