

小論文問題冊子

(社会人専修コース 演習 B)

1. 試験開始の合図があるまで、この問題冊子を開いてはいけません。
2. これは、経営学専攻（博士課程前期）社会人専修コース 演習 B の問題冊子です。
出願しているコース及び演習と同じであることを確認してください。
3. 試験時間は、90分です。
4. 試験問題についての質問は、受けつけません。
5. 試験開始後、ただちに解答用紙の中の受験番号記入欄に受験番号を正しく記入してください。（氏名は記入しないでください。）
6. 解答は、日本語で行ってください。
7. 問題冊子・解答用紙に汚損等がある場合は、手を挙げて監督者に知らせてください。

令和5年度

横浜国立大学大学院国際社会科学府(博士課程前期)入学試験問題

経営学専攻 社会人専修コース 【演習B】

次の問(1)と問(2)を答えよ。

- (1) サプライチェーンマネジメントにおいて、個々の企業が自らの利益最大化のみを考慮して決定した部分最適は、全てのサプライチェーンメンバーを統合した際の利益最大化の意思決定である全体最適を超えることはないことを説明できる。この理由を自身の経験等を用いながら説明せよ。
- (2) 日本企業の現場にて標準化が徹底していない事例を1つ挙げよ。そして、日本企業が国際的競争力を獲得しようとする際に標準化が不十分であることの何が問題なのか、どのように改善すべきなのを簡潔に論ぜよ。