

# 小論文問題冊子

## (社会人専修コース 演習 A)

1. 試験開始の合図があるまで、この問題冊子を開いてはいけません。
2. これは、経営学専攻（博士課程前期）社会人専修コース 演習 A の問題冊子です。  
出願しているコース及び演習と同じであることを確認してください。
3. 試験時間は、90分です。
4. 試験問題についての質問は、受けつけません。
5. 試験開始後、ただちに解答用紙の中の受験番号記入欄に受験番号を正しく記入してください。（氏名は記入しないでください。）
6. 解答は、日本語で行ってください。
7. 問題冊子・解答用紙に汚損等がある場合は、手を挙げて監督者に知らせてください。

# 令和6年度

横浜国立大学大学院国際社会科学府(博士課程前期)入学試験問題

## 経営学専攻 社会人専修コース 【演習A】

---

以下の2つの問いに答えなさい。

- (1) 企業の間で収益性に差が生じる理由を「業界の構造」と「経営資源」という二つの側面から論じなさい。
- (2) 市場の成熟化や縮小などによって、中核的な事業の成長が限界を迎えつつある企業があるとする。当該企業は、どのような施策をとるべきであろうか。中長期的な観点から有効と考えられる施策とその実行における留意点について、自身の考えを述べなさい。