

# 小論文問題冊子

## (社会人専修コース 演習 A)

1. 試験開始の合図があるまで、この問題冊子を開いてはいけません。
2. これは、経営学専攻（博士課程前期）社会人専修コース 演習 A の問題冊子です。  
出願しているコース及び演習と同じであることを確認してください。
3. 試験時間は、90分です。
4. 試験問題についての質問は、受けつけません。
5. 試験開始後、ただちに解答用紙の中の受験番号記入欄に受験番号を正しく記入してください。（氏名は記入しないでください。）
6. 解答は、日本語で行ってください。
7. 問題冊子・解答用紙に汚損等がある場合は、手を挙げて監督者に知らせてください。

# 令和4年度

## 横浜国立大学大学院国際社会科学府(博士課程前期)入学試験問題

### 経営学専攻 社会人専修コース 【演習A】

---

以下の3つの問いに答えなさい。

- (1) 集団内においては、立場や考え方の違いに応じてメンバー間で意見が対立したり、軋轢<sup>あつれき</sup>が生じたりすることがある。このような対立関係が、集団の成果に与える影響について説明しなさい。
- (2) (1) に示すような対立が見られる場面において、集団のリーダーは、どのような行動をとるべきであろうか。コンフリクトマネジメントに関する議論や自身の経験を踏まえて論じなさい。
- (3) 国籍や性別、年齢、経験などが類似したメンバーから構成されるチームがある。このような同質的なチームの長所と短所を論理的に説明した上で、人材のダイバーシティを企業が確保する意義について論じなさい。