

小論文問題冊子

(社会人専修コース 演習 A)

1. 試験開始の合図があるまで、この問題冊子を開いてはいけません。
2. これは、経営学専攻（博士課程前期）社会人専修コース 演習 A の問題冊子です。
出願しているコース及び演習と同じであることを確認してください。
3. 試験時間は、90分です。
4. 試験問題についての質問は、受けつけません。
5. 試験開始後、ただちに解答用紙の中の受験番号記入欄に受験番号を正しく記入してください。（氏名は記入しないでください。）
6. 解答は、日本語で行ってください。
7. 問題冊子・解答用紙に汚損等がある場合は、手を挙げて監督者に知らせてください。

令和 3 年 度

横浜国立大学大学院国際社会科学府(博士課程前期)入学試験問題

経営学専攻 社会人専修コース 【演習 A】

以下の3つの設問に答えなさい。

- (1) ある業界(産業)全体の収益性を左右する要因を、経営戦略論の理論的な枠組みにそって、複数列举しなさい。
- (2) 任意の企業を1社取りあげ、当該企業を取り巻く競争環境について、(1)であげた要因の観点から整理しなさい。
- (3) (2)で取りあげた企業が収益性を高めるにはどのような施策をとることが有効な手段と考えられるか論じなさい。